

Construyendo la nueva institucionalidad del Sistema Nacional de Innovación





Los puntos de partida en 2005

- **Archipiélago institucional**
 - Múltiples instituciones y programas desarticulados producto de apoyos espasmódicos, lobby ad hoc, organismos internacionales, etc.
- **Falta de liderazgo político-estratégico**
 - Carencias legales u omisión institucional
- **Agenda construida fundamentalmente desde la oferta** (concentrada en la órbita pública)
- **Baja cultura innovadora empresarial**
- **Baja inversión en I+D** (no en agro)



Los lineamientos de trabajo

- **Visión sistémica**
 - Pública/privada; Investigación/innovación; Horizontales/sectoriales
- **Papel de las políticas públicas**
 - Ley de inversiones; reforma tributaria; articulación programas de competitividad, etc.
- **Lineamientos estratégicos → primer PENCTI**
- **Incremento inversión en I+D → 1% PBI**
(préstamos/cooperación/fondos presupuestales)
- **Nueva institucionalidad → Sistema de Innovación**



Roles y ámbitos de la nueva institucionalidad

(en construcción)

Niveles

- **Estratégico y de definición de políticas**
- **Coordinación y apoyo a políticas específicas**
- **Gestión de Programas**
- **Ejecución de actividades de I+D**

Ámbitos de consultas

- **Definición de política**
- **De gestión de programas y transparencia**
- **De construcción de agendas específicas**



Roles y ámbitos de la nueva institucionalidad

(en construcción)

Niveles

- **Estratégico y de definición de políticas**



Gabinete Ministerial de la Innovación

Educación; Economía; Agricultura; Industria; y Planeamiento

- **Coordinación y apoyo a políticas específicas**



Agencia Nacional de Investigación e Innovación

Directorio transversal (5 + 2)

- **Gestión de Programas**

Otros ámbitos

- **Ejecución de actividades de I+D**



Múltiples actores institucionales y empresas



Roles y ámbitos de la nueva institucionalidad (en construcción)

neo-CONICYT

- Universidades
- Empresas
- Central Trabajadores
- Gobiernos Locales
- Investigadores
- Otros ámbitos P.E.
- Enseñanza no Univ.

Ámbitos de consultas

- Definición de política
- De gestión de programas y transparencia





Algunas ideas finales

- **El Subsistema de Innovación Agropecuario es eso un Subsistema**
- **Articular tiene que ser el verbo rector**
 - Hay fortalezas y debilidades en todos los ámbitos
 - Las plataformas científico-tecnológicas deben ser compartidas (los up-grade son vertiginosos)
 - RRHH tienen que formarse vinculadas a la demanda (sino formamos para frustración)
 - Las agendas deben visualizarse en el marco de cadenas (verticales y/o transversales)



Muchas gracias

www.anii.org.uy

Visión parcial versus versión Sistémica











