

V Reunión Internacional de FORAGRO  
Montevideo, julio 2008



## INNOVACIONES INSTITUCIONALES: Desafíos de la gestión de conocimientos

José A. Silva  
*Gte.. Vinculación Tecnológica*  
*INIA - Uruguay*

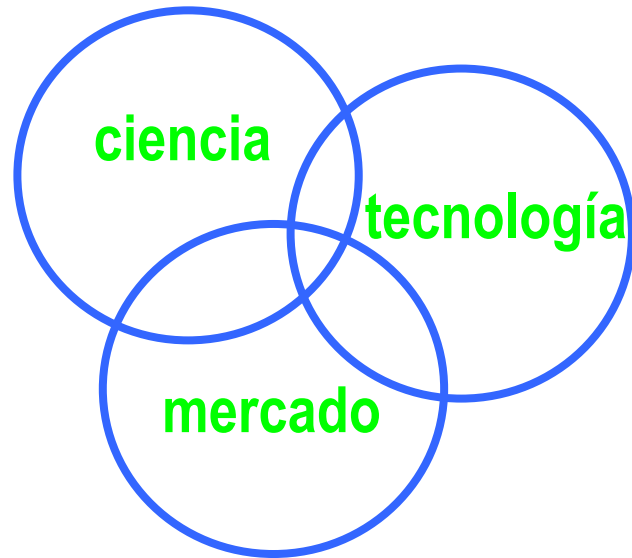
**Presentación:**

## **GESTION DE LO APROPIABLE EN INIA**

- 1. Experiencias en Invenciones Apropiables**
- 2. Gerenciamiento de lo Apropiable**
- 3. Lecciones Aprendidas**

# Foco puesto en innovar

Innovación  
Tecnológica:



*... la investigación genera invenciones y las innovaciones las realizan las empresas.*

*...el modelo innovador necesita una mayor articulación entre el mundo de la investigación y el entramado productivo.*

# PROCESO LINEAL DE INNOVACIÓN



INVESTIGACION BASICA  
CONOCIMIENTO CIENTIFICO  
INVESTIGACION APLICADA  
INVENCION  
DESARROLLO  
PRODUCCION  
COMERCIALIZACION



# MODELIDADES DE PROTECCION

Confidencialidad  
Bases de Datos  
Derechos de Autor  
Patentes  
Creaciones Informáticas  
Obtenciones Vegetales  
Diseños Industriales  
Modelos de Utilidad  
Marcas  
Otros signos distintivos

# **1. Experiencias en Invenciones Apropiables**

**Protección de  
*Obtenciones Vegetales*  
*-Licencias***

**Protección de  
Técnicas y procesos  
*-Franquicias*  
*-Secretos***

**Protección en Alianzas  
Redes, Consorcios, etc.**

## **2. Gerenciamiento de lo Apropiable**

**Gestionar inversiones para satisfacer la demanda del mercado.**

**Disponer actualizado conocimiento del mercado en aspectos jurídicos y comerciales.**

**Surgen nuevas necesidades de formación de los profesionales, así como la necesidad de capacidades gerenciales específicas.**

**Las Unidades Especializadas, para la gestión de los “negocios tecnológicos” de los INIA, abre oportunidades para una efectiva la protección y agregado de valor a la tecnología generada.**

### **3. Lecciones Aprendidas**

***La protección de las invenciones es condición necesaria pero NO Suficiente en un marco de fuerte competencia comercial***

***Fortalecer la gestión de los DPI con actualizado conocimiento del mercado y de sus aspectos jurídicos y comerciales .***

***La capacitación de investigadores y empresarios de menor tamaño (PYMES), sobre la aplicación de los DPI y su vinculación con las oportunidades de innovación.***

***Los Acuerdos deben ajustarse al tipo de actores involucrados y al grado de apropiabilidad de la innovación.***

### **3. Lecciones Aprendidas**

***En Alianzas los DPI deben ser suficientemente discutidos en etapas temprana de negociación y es aconsejable elaborar dos contratos; uno para I+D y otro para el desarrollo comercial de los productos.***

***En la gestión de Alianzas se debe preservar el carácter multidisciplinario, donde participen diferentes especialistas.***

***Dar amplia difusión a casos y experiencias exitosas, dado que ello estimula a las empresas, especialmente las PYMES, a integrarse en procesos de innovación.***

***Robustecer los mecanismos de control para proteger los DPI.***

GAS

# *INIA LA ESTANZUELA*

**94 Años de Investigación Agropecuaria  
(1914 - 2008)**



Casa Dr. Alberto Boerger  
Patrimonio Histórico